epad

Escola Profissional
de Artes, Tecnologias
e Desporto

Plano de Melhoria

A implementar no Ano Letivo de **2026-2027**

Relator: Observatório da Qualidade/Diretor da Qualidade/Direção Pedagógica

Índice

1. Identificação das áreas de melhoria, objetivos e metas a alcançar 3
2. Identificação das Ações a desenvolver, calendarização, Identificação das tarefas a desenvolver em cada ação e respetivos responsáveis 4
3. Identificação das formas previstas para a divulgação os resultados da aplicação do Plano de Melhoria 11
4. Descrição dos mecanismos previstos para a reformulação/elaboração de novo Plano de Melhoria 11
5. Informações Complementares 11

1. Identificação das áreas de melhoria, objetivos e metas a alcançar

Área de Melhoria	Descrição da Área de Melhoria	Objetivo	Descrição do objetivo e metas a alcançar
AM1	Aumentar a taxa de conclusão dos cursos	O1	Diminuir o n.º de módulos em atraso e motivar todos os alunos a realizar a Prova de Aptidão Profissional, para se atingir a meta de (65%) de taxa de conclusão das turmas do triénio 2024-2027
AM2	Diminuir a taxa de abandono escolar	O2	Diminuir o número de alunos que desiste, de forma a atingir o valor abaixo de 5,5%, no final do ano letivo 2026-2027.
AM3	Contribuir para a inovação do ensino e formação, através dos projetos nacionais e internacionais.	O3	Aumentar o número de participações em projetos e programas nacionais de alunos e staff no ano letivo 2026-2027. Aumentar o número de mobilidades internacionais de alunos e *staff,* através da promoção de parcerias internacionais no ano letivo 2026-2027.
AM4	Aumentar taxa de procura dos Cursos Profissionais	O5	Aumentar taxa de procura dos Cursos Profissionais para um mínimo de 150%.

2. Identificação das Ações a desenvolver, calendarização, Identificação das tarefas a desenvolver em cada ação e respetivos responsáveis

Área de Melhoria	Ação	Descrição da Ação a Desenvolver	Data Início	Data Fim	Tarefa	Descrição da Tarefa a desenvolver	Responsável pela tarefa
AM 1	A1	Definição de um plano de recuperação de módulos/Reposição de Horas	21/09/2026	30/07/2027	T1	Nos Conselho de Turma, no final de cada período, é criado um PIR – Plano Individual de Recuperação para os módulos que o aluno tenha em atraso.	Orientador Educativo
	A2	Apoio aos alunos em áreas distintas	19/10/2026	09/07/2027	**T2**	Promover apoio educativo prioritário nas disciplinas de Matemática, Português e Inglês. Implementar aulas de apoio para alunos que pretendam realizar exames nacionais.	Docentes
	A3	Implementação de Português Língua Não Materna (PLNM):	19/10/2026	09/07/2027	**T3**	Promover condições equitativas de acesso ao currículo e ao sucesso educativo, nomeadamente no que respeita à aprendizagem e ao domínio suficiente da Língua Portuguesa, como veículo de todos os saberes escolares. Assegurar a eficaz integração dos alunos no sistema educativo nacional, independentemente da sua língua.	Docentes de Português
	A4	Apoio do Serviço de Psicologia Escolar	21/09/2026	09/07/2027	**T4**	Dinamizar sessões semanais com alunos que demonstrem algum tipo de dificuldades de modo a desenvolver mecanismos de intervenção (criação de hábitos de estudo; plano de compromisso individual…)	Serviço de Psicologia Escolar EMAEI
			21/09/2026	09/07/2027	**T5**	Realizar ações sensibilização aos alunos sobre as regras básicas da entrevista para a Formação em Contexto de Trabalho, cumprimento da pontualidade, assiduidade e responsabilidade.	Serviço de Psicologia Escolar

	A5	Promoção e reconhecimento do mérito escolar.	21/09/2026	09/07/2027	**T6**	Promover e divulgar o reconhecimento do mérito escola "O Melhor aluno do curso".	Direção Pedagógica
			21/09/2026	09/07/2027	**T7**	Promover o reconhecimento público do melhor aluno do ciclo de formação **2024-2027.**	Direção Pedagógica
			21/09/2026	09/07/2027	**T8**	Comunicar os vencedores dos concursos internos.	Direção Pedagógica
	A6	Promoção de contactos com o EE	21/09/2026	09/07/2027	**T9**	Dinamizar o contacto semanal entre o Orientador Educativo e o EE. Dinamizar reuniões trimestrais com os EE.	Coordenadores de Curso Orientadores Educativos
			21/09/2026	09/07/2027	**T10**	Realizar reuniões com a equipa multidisciplinar e os Encarregados de Educação dos alunos abrangidos pelo Decreto-Lei n.º 54/2018, sempre que necessário.	Serviço de Educação Especial
	A7	Divulgação e análise de relatórios de autoavaliação institucional	21/09/2026	09/07/2027	**T11**	Em reuniões de CP, AP, CC, entre outras, divulgar resultados dos vários relatórios (autoavaliação trimestrais, monitorização de indicadores EQAVET, entre outros).	Observatório da Qualidade
			21/09/2026	09/07/2027	**T12**	Divulgar os vários documentos resultantes da autoavaliação institucional no sítio da EPAD.	Observatório da Qualidade
	A8	Sensibilização da comunidade educativa do trabalho realizado pela Equipa Multidisciplinar no âmbito da educação inclusiva.	21/09/2026	09/07/2027	**T13**	Realizar reuniões regulares com todos os elementos permanentes desta equipa.	EMAEI
			21/09/2026	09/07/2027	**T14**	Promover o apoio psicopedagógico aos alunos com dificuldades identificadas sob a forma de sessões de treino de competências (cognitivas, académias, sociais)	Serviço de Educação Especial
			21/09/2026	09/07/2027	**T15**	Realizar reuniões entre as entidades externas de FCT, o Coordenador de Curso e a EMAEI para sensibilização e informação das capacidades dos alunos ao abrigo do Decreto-Lei n.º 54/2018, com vista à transição para a vida ativa.	EMAEI Coordenadores

	A9	Garantir a participação de todos os intervenientes no processo educativo dos alunos identificados	**21/09/2026**	**09/07/2027**	**T16**	Realizar ações de sensibilização, no sentido de melhorar a qualidade das respostas educativas face às necessidades identificadas pelos alunos. Contribuir para que todos os alunos se envolvam no seu processo de ensino aprendizagem.	Serviço de Educação Especial Direção Pedagógica Serviço de Psicologia Escolar Professores
	A10	Promoção da entrada no mercado de trabalho	**21/09/2026**	**09/07/2027**	**T17**	Criar um portefólio digital do aluno nos cursos em que o mesmo se considere pertinente, com os materiais desenvolvidos nas várias disciplinas, certificados e outras ações que possam constituir para uma melhoria do curriculum vitae.	Coordenadores Alunos
			21/09/2026	**09/07/2027**	**T18**	Manter a "Sessão de Métodos e Técnicas de Procura de Emprego" dirigida aos alunos de 3.º ano.	Serviço de Psicologia Escolar
			21/09/2026	**09/07/2027**	**T19**	Elaborar o Curriculum Vitae (tipo Europass), Curriculum Vitae (A3 poster criativo) e Curriculum Vitae (Plataforma digital (*site/blog*/ Instagram...)	Docentes de TIC

Área de Melhoria	Ação	Descrição da Ação a Desenvolver	Data Início	Data Fim	Tarefa	Descrição da Tarefa a desenvolver	Responsável pela tarefa
AM2	A11	Campanhas de sensibilização	21/09/2026	09/07/2027	**T20**	Promover ações de sensibilização em sala de aula, com a intervenção de técnicos especializados, para debater assuntos relacionados com a indisciplina, consumo de substâncias, assiduidade, pontualidade, gestão de conflitos, estilos de vida saudáveis, *bullying*, etc…	Serviço de Psicologia Escolar Equipa de Projetos Nacionais
	A12	Comunicação do Orientador Educativo	21/09/2026	09/07/2027	**T21**	Acompanhar permanentemente os alunos da turma, encontrando estratégias que motivem os alunos a atingir boas taxas de assiduidade e falar com os alunos que derem sinais de abandono	Coordenadores de Curso Orientador Educativo
			21/09/2026	09/07/2027	**T22**	Quando as diferentes estruturas da escola sinalizarem ou derem conta que o aluno está a faltar com alguma frequência, o orientador educativo deve comunicar imediatamente ao EE, de modo a perceber qual o motivo da ausência, e encontrar soluções para que o aluno continue a frequentar o curso.	Orientador Educativo
	A13	Utilização do Portal *eComunity*	21/09/2026	09/07/2027	**T23**	Atribuir as credenciais aos Encarregados de Educação no ato da matrícula de acesso ao *eComunity*.	Serviços Administrativos
			21/09/2026	09/07/2027	**T24**	Promover uma maior responsabilização dos Encarregados de Educação na utilização do Portal *eComunity* de modo a melhorar o acompanhamento do desempenho escolar do seu educando.	Orientador Educativo
	A14	Apoio ao aluno desmotivado	15/09/2026	03/07/2027	**T25**	Quando se deteta que um aluno pretende anular a sua matrícula, reúne-se com o aluno, para perceber o motivo que leva o aluno a querer anular a matrícula, tentado reverter a situação.	Serviço de Psicologia Escolar Coordenadores de Curso Direção Pedagógica

							Orientador Educativo
			19/10/2026	09/07/2027	T26	Realizar reuniões da Direção Pedagógica com os delegados de turma no sentido de auscultar sugestões de melhoria em termos de qualidade de ensino e de infraestruturas.	Direção Pedagógica
			19/10/2026	09/07/2027	T27	Visita da Direção Pedagógica às salas de aula das turmas dos primeiros anos com o intuito de perceber a perceção dos novos alunos relativamente ao modo de funcionamento da turma e adaptação à escola.	Direção Pedagógica

Área de Melhoria	Ação	Descrição da Ação a Desenvolver	Data Início	Data Fim	Tarefa	Descrição da Tarefa a desenvolver	Responsável pela tarefa
AM3	A15	Promoção da participação em projetos e programas nacionais e internacionais.	05/10/2026	09/07/2027	**T28**	Informar, divulgar e participar em programas e projeto de âmbito nacional.	Direção Pedagógica Equipa de Projetos Nacionais Serviço de Psicologia Escolar
			05/10/2026	30/07/2027	**T29**	Elaborar um separador das parcerias do sítio institucional, organizadas por tipologias	Observatório da Qualidade
			05/10/2026	09/07/2027	**T30**	Divulgar à Comunidade Educativa da participação no Projeto Erasmus.	Direção Pedagógica Equipa de Projetos Internacionais
			21/09/2026	13/11/2027	**T31**	Divulgar o Projeto Erasmus no sítio da EPAD e redes sociais	Direção Pedagógica Equipa de Projetos Internacionais

Área de Melhoria	Ação	Descrição da Ação a Desenvolver	Data Início	Data Fim	Tarefa	Descrição da Tarefa a desenvolver	Responsável pela tarefa
AM4	A16	Promoção de atividades de divulgação da oferta formativa.	**04/01/2027**	**30/08/2027**	T32	Criar materiais diversificados de divulgação e promoção da escola.	Equipa de Divulgação
			12/10/2026	**09/07/2027**	T33	Organizar o Coloquio de Desporto aberto à comunidade.	Direção Pedagógica Coordenadores de TD e TAGD
			04/01/2026	**30/08/2026**	T34	Promover atividade de *Marketing* de divulgação da oferta formativa.	Equipa de Divulgação
			04/01/2026	**30/08/2026**	T35	Estabelecer contacto com escolas/ colégios da região para promover projetos direcionados para alunos de 9.º ano.	Serviço de Psicologia Escolar
			04/01/2026	**30/08/2027**	T36	Divulgar a oferta formativa através do sítio e das redes sociais.	Equipa de Divulgação

Descrição das formas previstas para avaliação dos resultados do Plano de Melhoria.

Após a aprovação em reunião de Conselho Pedagógico e divulgado em reunião com todos os docentes da EPAD, será indicado o coordenador/gestor de processo, que monitorizará cada tarefa, registando as ações, os responsáveis, a eficácia e impactos da ação na consecução do objetivo.

No final de cada trimestre, a Diretora Pedagógica e o Observatório da Qualidade solicitarão aos responsáveis o feedback destas ações e das tarefas desenvolvidas. No final do ano, cada coordenador/gestor de processo elaborará o respetivo relatório de processo.

3. Identificação das formas previstas para a divulgação os resultados da aplicação do Plano de Melhoria

Após a aprovação em reunião de Conselho Pedagógico, o Plano de Melhoria deverá ser divulgado a todos os docentes, alunos e colaboradores não docentes, publicitado internamente, e apresentado em reunião do Conselho Consultivo.

4. Descrição dos mecanismos previstos para a reformulação/elaboração de novo Plano de Melhoria

Ao longo do ano letivo, o Observatório da Qualidade e a Direção Pedagógica farão a monitorização e a recolha permanente de dados, oriundos das diferentes fontes identificadas no sistema de gestão da qualidade, com o objetivo de elaborar relatórios trimestrais e anuais. Estes relatórios deverão ser analisados em Conselho pedagógico e reuniões com professores, com *stakeholders* internos e externos.

Face aos resultados a alcançar nas metas no final do ano letivo 2026-2027, assim como os indicadores EQAVET, a EPAD fará a reflexão e a reformulação de novas ações e tarefas para encontrar caminhos diferentes, com mais sucesso.

A monitorização trimestral e anual do Plano de Melhoria deverá ser incluída nos relatórios trimestrais de autoavaliação e de revisão.

5. Informações Complementares

A EPAD aposta numa política da qualidade que considera fundamental. Assim, a melhoria contínua da organização é um compromisso desta instituição que pretende oferecer um serviço cada vez mais eficaz.

A EPAD quer ser reconhecida a nível nacional e internacional pela qualidade do ensino-aprendizagem, investindo na formação integrada dos jovens, bem como numa sólida formação profissional que permita a sua integração no mercado de trabalho.

A política de qualidade da EPAD assenta nos seguintes princípios:

(i) Satisfação dos intervenientes públicos;
(ii) Promoção de uma política de melhoria contínua e de avaliação do serviço prestado;
(iii) Implementação de uma cultura organizacional rigorosa e exigente, motivando e desafiando os colaboradores internos e externos;
(iv) Promoção de canais de comunicação eficazes;
(v) Promoção do trabalho em equipa;
(vi) Reconhecer e valorizar continuamente os recursos humanos;

(vii) Promover o rigor, a ética e o dinamismo;
(viii) Melhoria de recursos materiais e tecnológicos;
(ix) Reforço de parcerias;
(x) Definição de objetivos, metas e indicadores;
(xi) Melhoria contínua do Sistema de Gestão da Qualidade;
(xii) Garantia de sustentabilidade da instituição.

A EPAD concebe o ciclo de qualidade baseado num processo de melhoria contínua (planeamento, implementação, avaliação e revisão). O planeamento (definição de objetivos, metas e indicadores mensuráveis), a implementação (aplicação de procedimentos que assegurem o cumprimento das metas e objetivos definidos), a avaliação (desenvolvimento de mecanismos de recolha e tratamento de dados que sustentem uma avaliação fundamentada dos resultados esperados) e a revisão (desenvolvimento de procedimentos para atingir os resultados ainda não alcançados e/ou definição de novos objetivos, por forma a garantir a introdução das melhorias necessárias).

Consideramos o processo de autoavaliação como um caminho de melhoria da nossa escola. Neste sentido e num quadro de alinhamento do Sistema Garantia da Qualidade com o Quadro EQAVET, definimos uma monitorização contínua, com a elaboração de relatórios no final de cada período letivo, de modo a verificar os desvios das metas traçadas e dos resultados alcançados.

Lisboa, em 30 de setembro de 2026

O Observatório da Qualidade/Diretor da Qualidade:

Rui Miguel Caldeira

A Direção Pedagógica:

Elisa Cunha Marques